



EJECUCIÓN PRESUPUESTAL ALCALDIAS LOCALES VIGENCIA 2024


Informe de alertas y recomendaciones vigencia 2024: ejecución presupuestal a 31 de julio de 2024.

Centro de Gobierno Local:

Equipo del Observatorio de Gestión Local

Subsecretaría de Gestión Local

Secretaría Distrital de Gobierno
Agosto de 2024



GUSTAVO QUINTERO ARDILA

Secretario Distrital de Gobierno

EDUARDO ANDRÉS GARZÓN TORRES

Subsecretario de Gestión Local - SDG

Equipo de trabajo técnico:

John Steve Peña Casallas – Coordinador CGL
Ana María Molina Mosquera – Profesional OGL
José Patricio Lizca Álvarez – Profesional OGL
Efrén Pérez Alfonso – Profesional OGL
Diego Céspedes Peña – Profesional OGL

Informe de alertas y recomendaciones: Ejecución Presupuestal a 31 de julio de 2024.

El siguiente informe presenta un balance y análisis del nivel de ejecución del presupuesto financiero asignado a las alcaldías locales de Bogotá a corte del 31 de julio de 2024. Este documento se divide en tres secciones: La primera sección explica la distribución y el peso del presupuesto asignado a las Alcaldías Locales, haciendo énfasis en las diferencias e importancia de los presupuestos definidos como rubros de inversión, funcionamiento y obligaciones por pagar.

La segunda sección del documento genera un ranking de análisis por Alcaldía Local con los datos identificables de seguimiento a la ejecución del Presupuesto de Inversión y con base en esto, construye unas alertas y recomendaciones según el porcentaje acumulado del presupuesto para lo que se identifica como “Ejecución Ideal” dados los cálculos del Índice de Gestión Pública Local (IGPL) del Observatorio de Gestión Local (OGL). Para finalizar, la sección tres del documento presenta unas conclusiones y recomendaciones generales orientadas a los principales datos de interés y alertas a tener en cuenta según la información recopilada.

Metodología:

La información recopilada en el Documento de alertas y recomendaciones sobre la Ejecución Presupuestal de las Alcaldías Locales, proviene de los reportes que arroja la plataforma tecnológica “BogData” mediante el portal de la Tesorería Distrital que administra la Secretaría Distrital de Hacienda. Esta información se convierte en el insumo necesario para hacer seguimiento a la ejecución financiera realizada por los veinte Fondos de Desarrollo Local. Es importante resaltar que la gestión financiera es medible en una escala de 0 a 100% y el resultado del análisis puede variar dependiendo de los componentes que se analicen.

Para efectos del objetivo del documento, se hará un breve análisis del comportamiento de la ejecución del presupuesto de Funcionamiento y Obligaciones por Pagar y se priorizará en el análisis el seguimiento a la ejecución del Presupuesto de Inversión. Siguiendo lo anterior, se precisa en este informe que los **parámetros para establecer los estados de alerta temprana y recomendaciones** para las alcaldías locales en cada uno de los aspectos señalados de la ejecución presupuestal se establecerán de acuerdo con el cálculo ideal de cumplimiento que deberá corresponder al 58,33% acumulado al cierre del mes de julio de 2024, bajo el criterio del logro de un cumplimiento progresivo y mensual hasta la finalización de la vigencia con el 100% de cumplimiento como se aprecia en la siguiente tabla:

TABLA 1 DISTRIBUCIÓN DE PORCENTAJE ACUMULADO DEL PRESUPUESTO EN LA VIGENCIA

MES	enero	febrero	marzo	abril	mayo	junio	julio	agosto	septiembre	octubre	noviembre	diciembre
EJECUCIÓN IDEAL	8,33	16,67	25,00	33,33	41,67	50,00	58,33	66,67	75,00	83,33	91,67	100,00

Fuente: Centro de Gobierno Local, 2024. Observatorio de Gestión Local – OGL.

Estos porcentajes de cumplimiento acumulado se basan en los cálculos establecidos por la metodología del Índice de Gestión Pública Local liderado por el Observatorio de Gestión Local del Centro de Gobierno Local. Finalmente, el objetivo de presentar alertas tempranas y recomendaciones se orienta a una continua mejora en la Gestión Pública Local desde el rubro de ejecución presupuestal haciendo énfasis en la ejecución del presupuesto de inversión representativo. En este sentido, el propósito de generar alertas tempranas es determinar de forma oportuna aspectos a mejorar que apoyen el logro de resultados por parte de las Alcaldías Locales, redundando en la creación de valor público de cara al nuevo Plan Distrital de Desarrollo “Bogotá Camina Segura 2024-2027”.

Distribución de la Ejecución presupuestal de las Alcaldías Locales a corte julio 31 de 2024

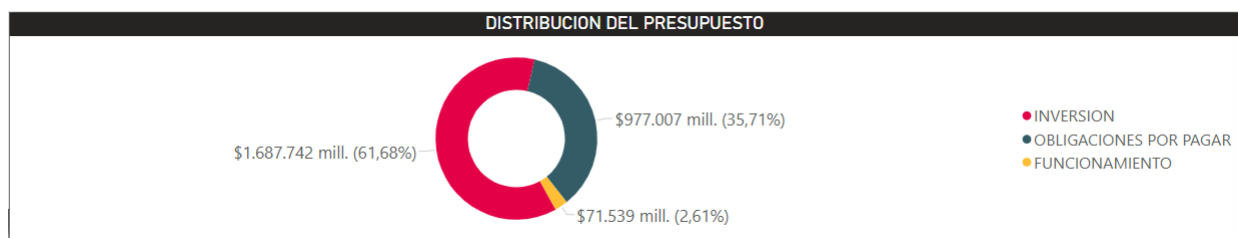
La asignación presupuestal de los veinte Fondos de Desarrollo Local se divide en tres rubros: *Inversión, Funcionamiento y Obligaciones por Pagar*. El rubro de **Inversión** hace referencia al presupuesto asignado para el desarrollo y cumplimiento de las metas del Plan De Desarrollo Local; por lo cual, el rubro de inversión se compone del total de Proyectos de Inversión que ejecutará la Alcaldía Local durante el cuatrienio y que se segmenta para el análisis y seguimiento de forma anual. Es decir, el rubro de inversión representa el dinero asignado a los Proyectos de Inversión que ejecutará la Alcaldía Local durante la vigencia (Infraestructura Local, Apoyos Sociales, Proyectos con enfoque poblacional y de género, etc.).

El rubro de **Funcionamiento**, por su parte hace referencia al presupuesto asignado a la Alcaldía Local para cubrir sus gastos mínimos de funcionamiento. Es decir, se refiere al dinero asignado para el funcionamiento de los bienes y servicios de la alcaldía local (pago de servicios públicos, arrendamientos, pago de Ediles, etc.).

Ahora bien, **Obligaciones por Pagar (OxP)**, corresponden a los compromisos de giro previos que ya traían las Alcaldías Locales de vigencias anteriores derivadas de la ejecución del presupuesto de inversión y funcionamiento. Es decir, OxP hace referencia a las deudas y/o pendientes de vigencias anteriores (sin importar si son funcionamiento o inversión) que las Alcaldías Locales deben cubrir con el presupuesto de la vigencia.

En cuanto a la distribución del presupuesto, a continuación, se presenta la asignación total de las Alcaldías Locales distribuida en los rubros de Inversión, Funcionamiento y OxP:

ILUSTRACIÓN 1 DISTRIBUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE LOS FDL 2024



Fuente: Centro de Gobierno Local, 2024. Observatorio de Gestión Local – OGL.

El presupuesto de inversión corresponde a una asignación total de \$1.687.742 (cifras en millones de pesos), el de funcionamiento \$71.539 y el rubro de obligaciones por pagar es de \$977.006. Lo anterior implica que el 61,68% del presupuesto se va para la ejecución de los proyectos de inversión a cargo de las Alcaldías Locales, seguido de eso, el 35,71% se enfoca en las Obligaciones por pagar y el 2,61% restante se va para los gastos de funcionamiento de las alcaldías locales.

La **Tabla No. 2** muestra un ordenamiento en la asignación presupuestal para 2024, de mayor a menor entre los Fondos de Desarrollo Local, en el cual se indica el porcentaje de participación de cada alcaldía local en el total del presupuesto asignado, clasificado en los rubros de inversión, funcionamiento y obligaciones por pagar:

**TABLA 2 APROPIACIÓN DISPONIBLE Y PARTICIPACIÓN ALCALDÍA LOCALES EN EL PRESUPUESTO
TOTAL VIGENCIA 2024 (CIFRAS EN PESOS).**

APROPIACIÓN DISPONIBLE INVERSIÓN			APROPIACIÓN DISPONIBLE FUNCIONAMIENTO			APROPIACIÓN DISPONIBLE OBLIGACIONES POR PAGAR		
ALCALDIA	VALOR	PART %	ALCALDIA	VALOR	PART %	ALCALDIA	VALOR	PART. %
CIUDAD BOLÍVAR	196.190.407.987	11,62	KENNEDY	6.023.251.000	8,42	KENNEDY	118.971.833.100	12,18
KENNEDY	183.237.765.000	10,86	ENGATIVÁ	5.249.175.000	7,34	CIUDAD BOLÍVAR	117.962.525.332	12,07
BOSA	152.920.498.000	9,06	CIUDAD BOLÍVAR	5.064.801.000	7,08	BOSA	88.960.682.100	9,11
SUBA	150.425.199.000	8,91	USME	4.510.176.000	6,3	USME	75.251.782.163	7,7
SAN CRISTÓBAL	124.957.211.000	7,4	FONTIBÓN	4.379.862.000	6,12	SUBA	73.807.622.418	7,55
USME	118.265.746.000	7,01	RAFAEL URIBE	4.296.854.000	6,01	RAFAEL URIBE	65.437.061.276	6,7
RAFAEL URIBE	107.609.187.000	6,38	SUBA	4.145.824.000	5,8	SAN CRISTÓBAL	62.386.611.110	6,39
ENGATIVÁ	106.389.918.000	6,3	USAQUÉN	3.777.132.000	5,28	ENGATIVÁ	52.661.341.071	5,39
USAQUÉN	72.442.200.000	4,29	TUNJUELITO	3.482.679.966	4,87	SUMAPAZ	48.704.622.406	4,99
SUMAPAZ	66.460.685.000	3,94	SAN CRISTÓBAL	3.388.157.000	4,74	FONTIBÓN	41.620.005.149	4,26
FONTIBÓN	56.750.879.000	3,36	LA CANDELARIA	3.207.018.000	4,48	SANTA FE	33.772.160.041	3,46
PUENTE ARANDA	53.411.123.000	3,16	LOS MÁRTIRES	3.163.551.000	4,42	TUNJUELITO	30.755.884.313	3,15
TUNJUELITO	53.007.615.000	3,14	PUENTE ARANDA	2.851.127.000	3,99	LOS MÁRTIRES	30.233.361.307	3,09
SANTA FE	50.827.172.000	3,01	TEUSAQUILL O	2.767.846.000	3,87	PUENTE ARANDA	26.779.326.050	2,74
BARRIOS UNIDOS	48.592.397.000	2,88	SUMAPAZ	2.756.378.000	3,85	CHAPINERO	26.719.305.664	2,73
CHAPINERO	34.061.649.000	2,02	CHAPINERO	2.729.311.000	3,82	BARRIOS UNIDOS	18.481.747.210	1,89
LOS MÁRTIRES	32.677.911.000	1,94	BARRIOS UNIDOS	2.650.891.132	3,71	TEUSAQUILL O	18.267.551.397	1,87
ANTONIO NARIÑO	31.778.958.000	1,88	ANTONIO NARIÑO	2.582.331.000	3,61	ANTONIO NARIÑO	17.618.200.162	1,8
TEUSAQUILL O	27.205.607.000	1,61	SANTA FE	2.270.369.000	3,17	USAQUÉN	15.998.067.911	1,64
LA CANDELARIA	20.529.820.000	1,22	BOSA	2.242.137.000	3,13	LA CANDELARIA	12.616.910.008	1,29
TOTAL GENERAL	1.687.741.947.987	100	TOTAL GENERAL	71.538.871.098	100	TOTAL GENERAL	977.006.600.188	100

Fuente: Centro de Gobierno Local, 2024. Valores en pesos - Cálculos Observatorio de Gestión Local - OGL - Cifras al corte del 31-07-2024

El ordenamiento en la asignación presupuestal ubica a las Alcaldías Locales de forma diferenciada según el rubro que se esté analizando. En este sentido, para la apropiación disponible de inversión, Ciudad Bolívar es la AL con mayor presupuesto, equivalente al 11,62% del total asignado al distrito en su categoría. Seguido de ello, Kennedy ubica el primer lugar en las categorías de funcionamiento y Obligaciones por Pagar.

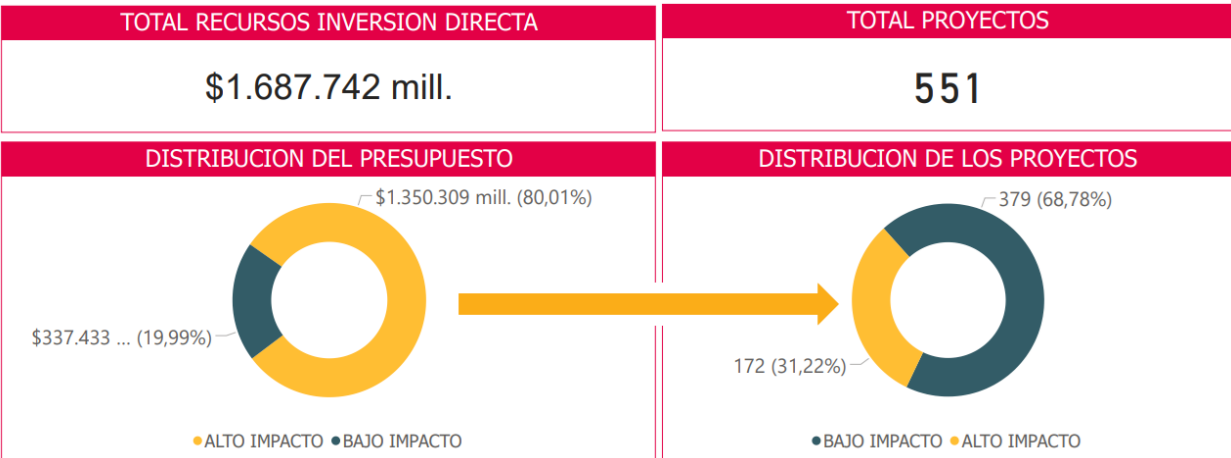
Ahora bien, en la medida en que Obligaciones por pagar representa una constante de deuda de vigencias pasadas y Funcionamiento es un rubro permanente; el énfasis del análisis se orientará hacia la Ejecución del presupuesto disponible por parte de las Alcaldías Locales en el rubro de inversión. Es decir, lo que han ejecutado de forma consciente hacia la implementación de los Proyectos de Inversión Pública durante la vigencia.

Proyectos de Inversión de Alto Impacto y Bajo Impacto:

La categoría de Inversión asignada al análisis de Ejecución Presupuestal se compone del total de Proyectos de Inversión que ejecutará cada Alcaldía Local durante la vigencia. Siguiendo esto, se priorizarán las alertas y recomendaciones teniendo en cuenta la ley de Pareto (80/20) donde se resaltará el número de Proyectos que a corte 31 de Julio no presentan avances en su ejecución presupuestal, y son representativos en la asignación de recursos.

Para hacer más entendible la clasificación mencionada anteriormente, se categorizarán por localidad los proyectos que concentran aproximadamente el 80% de los recursos financieros y serán definidos como “Proyectos Alto Impacto” y los que concentran el 20% restante “Proyectos de Bajo Impacto”.

ILUSTRACIÓN 2 RESUMEN DISTRIBUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE INVERSIÓN (CONCENTRACIÓN DE RECURSOS PROYECTOS).

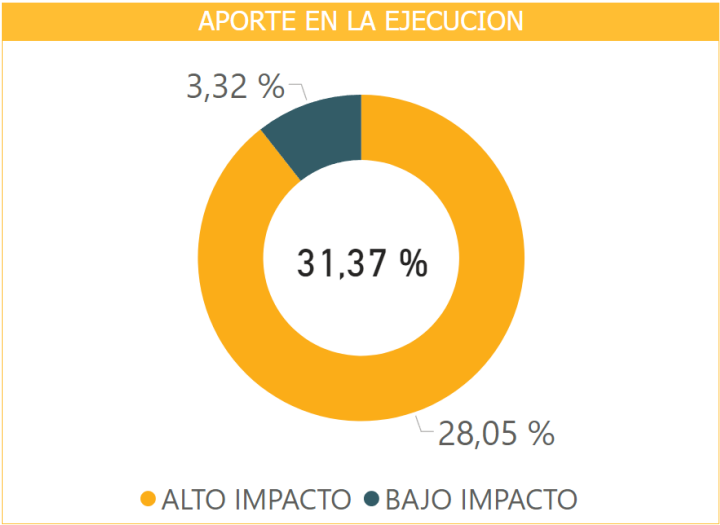


Fuente: Centro de Gobierno Local, 2024. Valores en pesos - Cálculos Observatorio de Gestión Local - OGL - Cifras al corte del 31-07-2024

Según la Ilustración 2 para la vigencia de 2024, se tienen \$ 1.687.742 millones de pesos asignados para la implementación de un total de 551 Proyectos de Inversión (PI); de este total del presupuesto \$ 1.350.309 millones de pesos son destinados a 172 PI. Es decir, el 80,01% del presupuesto de inversión de las Alcaldías Locales de Bogotá, se concentra en el 31,22% del total de proyectos por lo cual, son catalogados como Proyectos de Alto Impacto para la Ejecución del Presupuesto de Inversión.

Lo anterior es interesante, porque permite orientar criterios adicionales para la construcción de los análisis que se realizan por Alcaldía Local, priorizando el seguimiento al avance en la ejecución del presupuesto asignado a estos Proyectos de Alto Impacto. A continuación, se presenta la Ilustración 3 sobre el resumen en la ejecución del presupuesto de inversión dividido por los avances generales identificados según sean proyectos de alto o bajo impacto.

ILUSTRACIÓN 3 APOORTE EN LA EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE INVERSIÓN DE LOS PROYECTOS DE ALTO IMPACTO (CONCENTRACIÓN 80% DE RECURSOS).

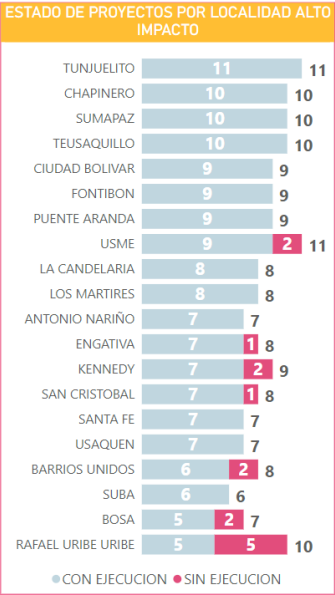


Fuente: Centro de Gobierno Local, 2024. Valores en pesos - Cálculos Observatorio de Gestión Local - OGL - Cifras al corte del 31-07-2024

Aquí, se identifica que el porcentaje de ejecución del presupuesto total de los 551 PI es del 31,37%, mientras que para los Proyectos de Alto Impacto el porcentaje de ejecución es del 28,05%. Lo anterior implica que, el énfasis en la ejecución de las Alcaldías Locales para el presupuesto de inversión al corte analizado se ha concentrado en la implementación de los Proyectos de Alto Impacto.

En cuanto al análisis por Alcaldía Local, a continuación, se presenta el ranking de localidades según el número de proyectos de alto impacto y el estado de estos por localidad (Con ejecución / Sin ejecución).

ILUSTRACIÓN 4 DISTRIBUCIÓN DE PROYECTOS DE ALTO IMPACTO POR LOCALIDAD Y ESTADO



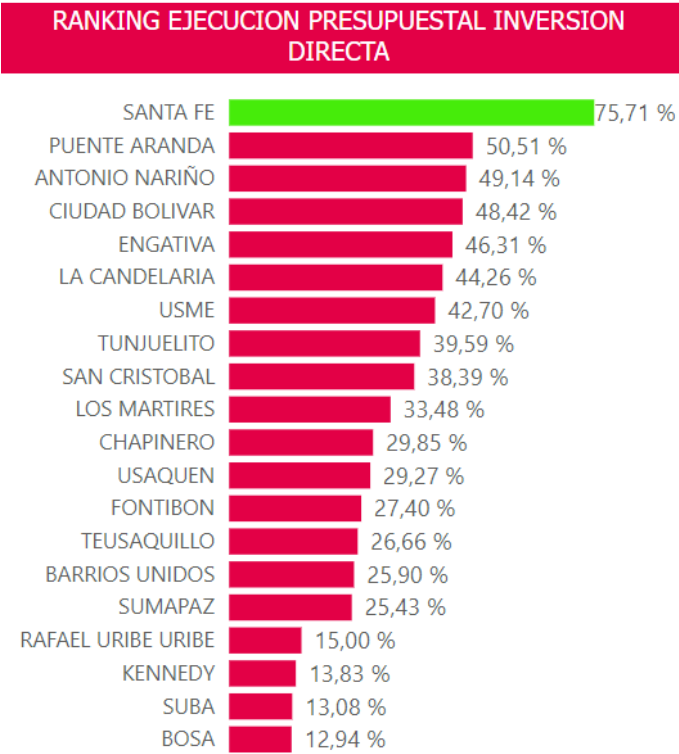
Fuente: Centro de Gobierno Local, 2024. Valores en pesos - Cálculos Observatorio de Gestión Local - OGL - Cifras al corte del 31-07-2024

En la Imagen No. 3, se puede observar la cantidad de proyectos de alto impacto que tienen las alcaldías locales y su estado de ejecución. De estas 20, el 65% (13) reportan un avance en la ejecución en todos los proyectos y el 35% (7) restante tiene proyectos de esta categoría sin ejecución.

Ranking de seguimiento a la Ejecución del Presupuesto de Inversión de las Alcaldías Locales:

A continuación, se realizará el análisis de alertas y recomendaciones de cada una de las Alcaldías Locales enfocados en la ejecución del presupuesto de inversión.

ILUSTRACIÓN 5 RANKING DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL INVERSIÓN DIRECTA

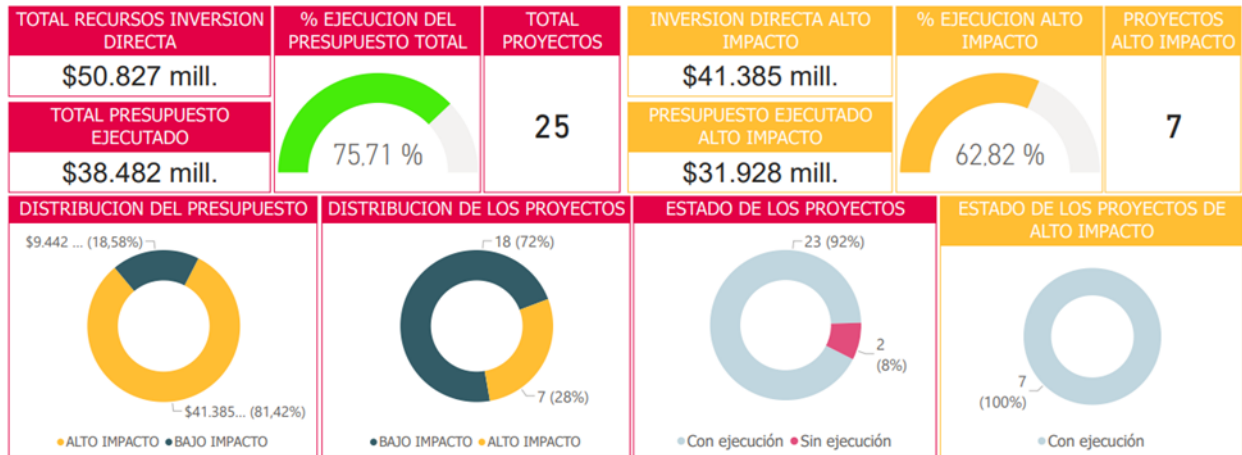


Fuente: Centro de Gobierno Local, 2024. Valores en pesos - Cálculos Observatorio de Gestión Local - OGL - Cifras al corte del 31-07-2024

En la gráfica se observa que de las 20 alcaldías solo una presenta una ejecución superior a la esperada, lo cual activa una alerta general sobre el avance presupuestal a la fecha de corte. En complemento, las tres Alcaldías Locales que encabezan el ranking son: Santa Fe, Puente Aranda y Antonio Nariño. En últimos lugares se encuentran las AL de Kennedy, Suba y Bosa.

Alcaldía Local de Santa Fe

ILUSTRACIÓN 6. DISTRIBUCIÓN DE PROYECTOS LOCALIDAD SANTA FE.



Fuente: Centro de Gobierno Local, 2024. Valores en pesos - Cálculos Observatorio de Gestión Local - OGL - Cifras al corte del 31-07-2024

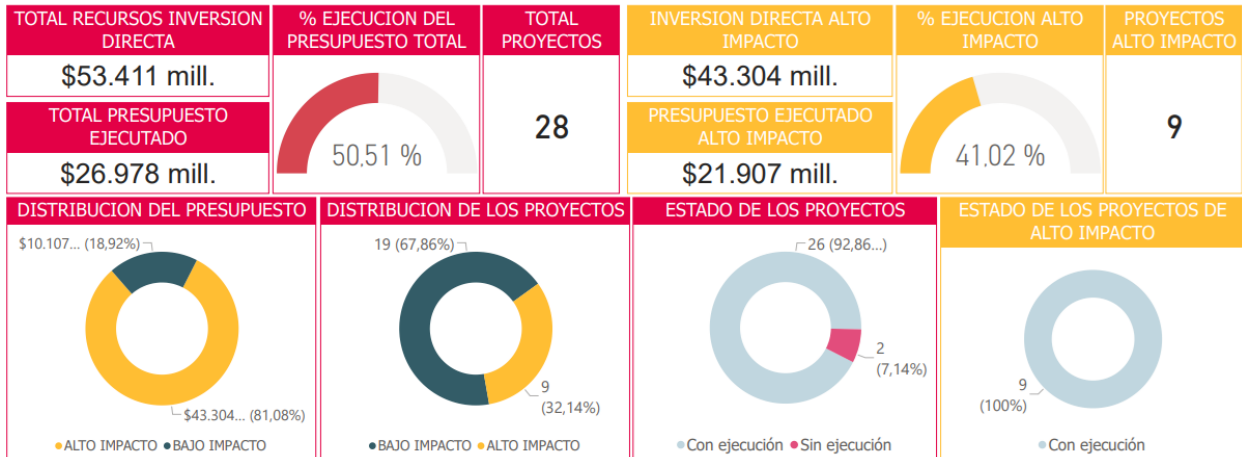
Alertas: La Alcaldía de Santa Fe presenta un indicador de 75,71% de avance en su ejecución total de proyectos al corte analizado, por lo cual no presenta alerta al estar por encima del nivel acumulado esperado de cumplimiento del 58.33% en la ejecución de los recursos; también se observa que muestra una satisfactoria ejecución de un 62,82% en los proyectos de Alto Impacto, toda vez que dichos recursos se concentran en 7 proyectos por valor de \$41.385 Millones, los cuales a la fecha de corte analizada todos presentan avance en su ejecución.

Se resalta en este caso, la identificación de dos proyectos de bajo impacto sin ejecución a la fecha de corte de la información.

Recomendaciones: De cara a los dos Proyectos de Bajo Impacto sin avance en su ejecución, se recomienda revisar cuales son los motivos (causas) que reflejan esta situación y priorizar su mitigación, para que se logre avanzar en la ejecución presupuestal de estos.

Alcaldía Local de Puente Aranda

ILUSTRACIÓN 7. DISTRIBUCIÓN DE PROYECTOS LOCALIDAD PUENTE ARANDA



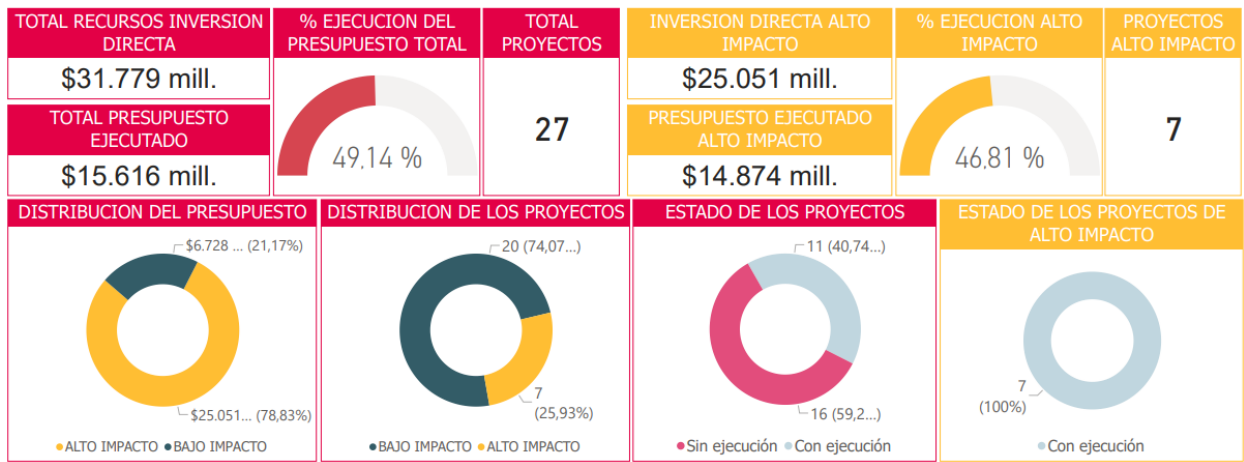
Fuente: Centro de Gobierno Local, 2024. Valores en pesos - Cálculos Observatorio de Gestión Local - OGL - Cifras al corte del 31-07-2024

Alertas: La Alcaldía de Puente Aranda registra una ejecución de 50,51% del total de su presupuesto de inversión (\$26,978,000,000 de \$53,411,000,000) para un total de 28 proyectos, de los cuales nueve (9) son categorizados como de Alto Impacto y presentan un 50,58% de avances en su ejecución (21,907,000,000 de \$43,304,000,000); con lo cual se evidencia un rezago en el cumplimiento ideal acumulado que debería estar en un 58,33% a corte 31 de Julio de 2024; también se puede evidenciar que 2 proyectos categorizados como de Bajo Impacto no presentan ningún tipo de avance en su ejecución y estos representan el 7,14% del total de los recursos asignados al presupuesto de inversión de esta alcaldía.

Recomendaciones: Se requiere que la Alcaldía realice un seguimiento detallado a los avances de la ejecución de los proyectos de alto impacto, teniendo en cuenta que a la fecha de corte aún están pendientes por comprometer \$21.397 millones que corresponde al 49,41% del total de recursos destinados a los proyectos de este tipo; como también se validen las causas y se generen planes de acción para dar cumplimiento y giro de los recursos asignados a los 2 Proyectos de Bajo Impacto que no presentan ningún avance.

Alcaldía Local de Antonio Nariño

ILUSTRACIÓN 8. DISTRIBUCIÓN DE PROYECTOS LOCALIDAD ANTONIO NARIÑO



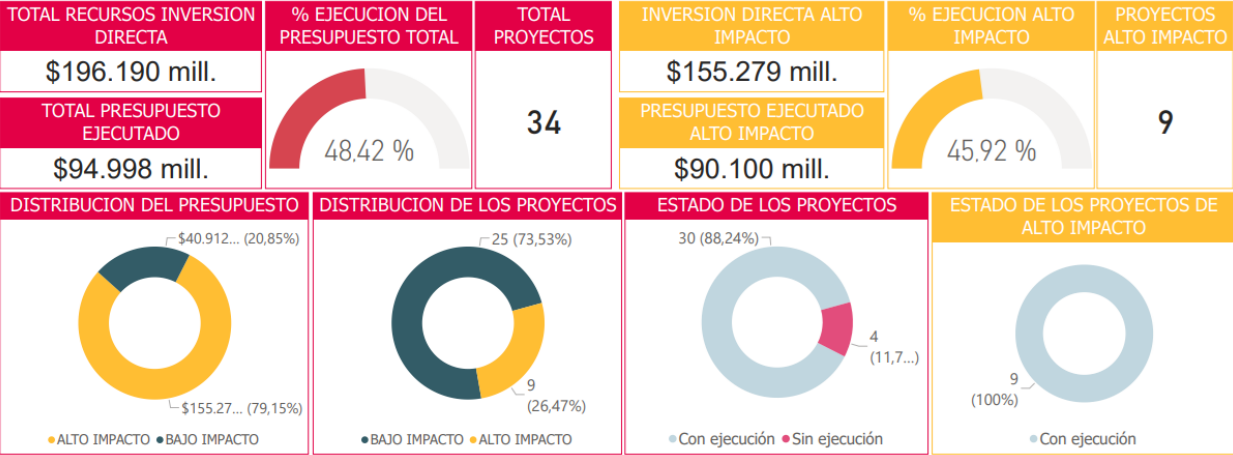
Fuente: Centro de Gobierno Local, 2024. Valores en pesos - Cálculos Observatorio de Gestión Local - OGL - Cifras al corte del 31-07-2024

Alertas: La ejecución presupuestal en la Alcaldía de Antonio Nariño muestra un avance del 49,14% del total de recursos asignados a la Inversión Directa, y de los 27 proyectos de la vigencia, no presentan ningún avance en su ejecución 16 proyectos; en lo referente a los proyectos categorizados como de alto impacto, estos van en un 46,81% del presupuesto ejecutado del total de recursos asignados a esta alcaldía, es decir está por debajo del esperado acumulado al corte analizado que es del 58,33%; cabe resaltar que si se mide solo la ejecución de los 7 proyectos de esta categoría, y los recursos totales asignados a la misma, representan un 59,37% de avance en su ejecución (\$14,874,000,000 de \$25,051,000,000). Lo que indica que el rezago en el indicador general se centra en los proyectos restantes de Bajo Impacto y podría indicar problemas en la implementación de estos, afectando su alcance y la eficiencia del gasto público.

Recomendaciones: Se debe realizar una revisión inmediata de los proyectos de bajo impacto para identificar y resolver los cuellos de botella que están retrasando la ejecución y hacer énfasis en los 16 proyectos que al corte no presentan ningún tipo de avance. Se sugiere implementar un plan de acción con ajustes en la planificación y recursos que puede ayudar a acelerar el progreso y asegurar que los proyectos se completen dentro de los plazos previstos.

Alcaldía Local de Ciudad Bolívar

ILUSTRACIÓN 9. DISTRIBUCIÓN DE PROYECTOS LOCALIDAD CIUDAD BOLIVAR



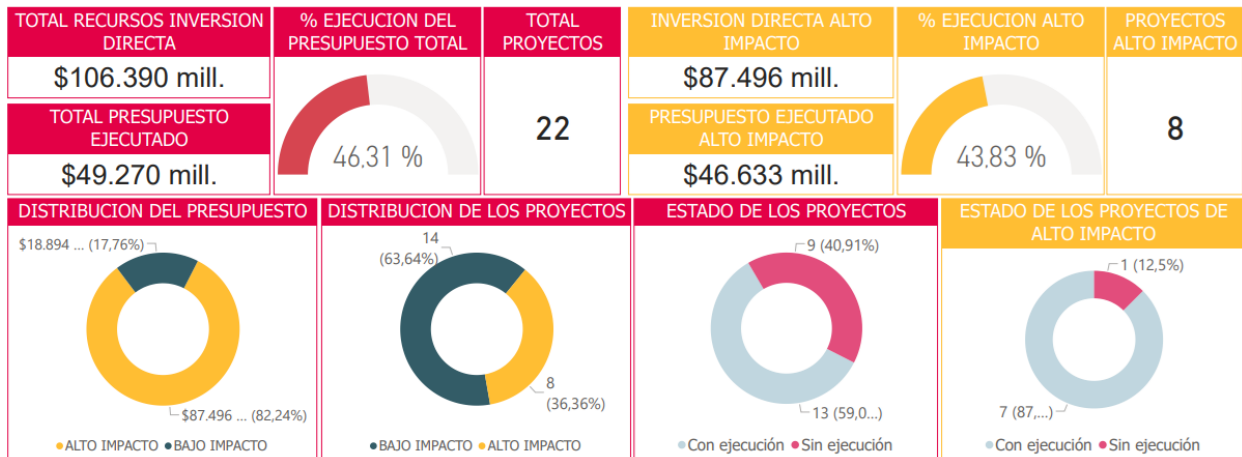
Fuente: Centro de Gobierno Local, 2024. Valores en pesos - Cálculos Observatorio de Gestión Local - OGL - Cifras al corte del 31-07-2024

Alertas: La Alcaldía de Ciudad Bolívar presenta una ejecución del 48,42% en el total de su presupuesto de inversión (\$94,998,000,000 de \$196,190,000,000) y una ejecución del 58,02% en todos sus proyectos de alto impacto, que no alcanza a llegar a la ejecución ideal acumulada propuesta del 58,33% para el análisis de este documento. Si bien se puede apreciar que de los 34 proyectos el 79,15% de estos se concentran en los 7 proyectos categorizados como de Alto Impacto (\$155,279,000,000 de \$196,190,000,000), cabe resaltar que para el corte analizado existen 4 proyectos categorizados como de Bajo Impacto que no presentan ningún tipo de ejecución, por lo cual el rezago de estos podría comprometer la implementación efectiva de estos recursos.

Recomendaciones: Es crucial llevar a cabo una revisión de los proyectos en curso para identificar razones específicas del retraso en el cumplimiento acumulado ideal, haciendo énfasis en los 4 proyectos que no presentan ningún avance en su ejecución. Mejorar los mecanismos de seguimiento y rendición de cuentas con relación a todos los proyectos, y ajustar los recursos y cronogramas con base en los hallazgos identificados, lo cual ayudará a mejorar la eficiencia en la ejecución del presupuesto.

Alcaldía Local de Engativá

ILUSTRACIÓN 10. DISTRIBUCIÓN DE PROYECTOS LOCALIDAD ENGATIVA



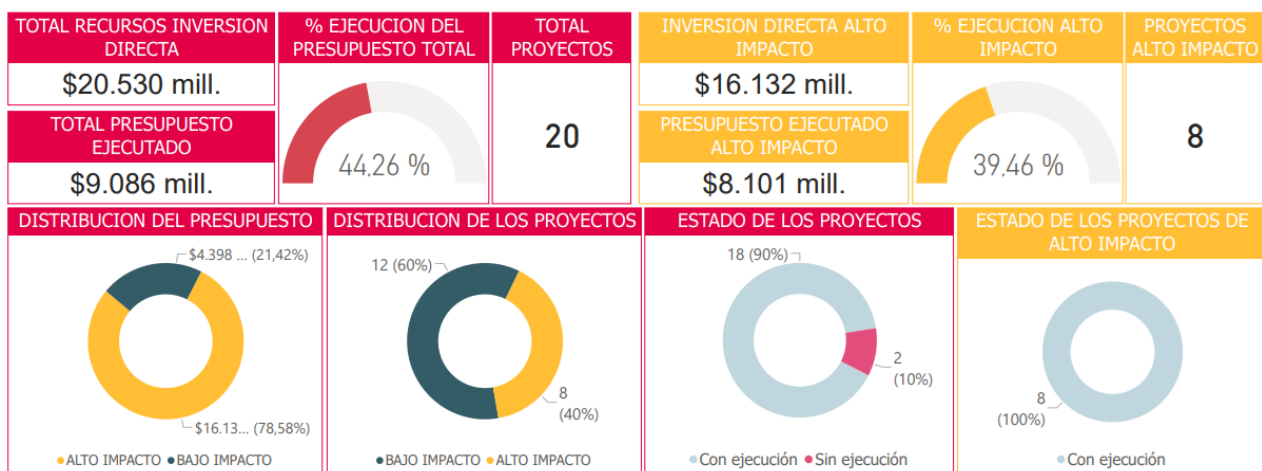
Fuente: Centro de Gobierno Local, 2024. Valores en pesos - Cálculos Observatorio de Gestión Local - OGL - Cifras al corte del 31-07-2024

Alertas: La Alcaldía de Engativá ha ejecutado solo un 46,31% del total de su presupuesto destinado a inversión directa; de los cuales el 43,83% de los recursos se ha invertido en los proyectos categorizados como de Alto Impacto (\$46,633,000,000 de \$106,390,000,000), siendo un porcentaje bajo con relación al esperado del acumulado al corte (58,33%). Esta ejecución insuficiente podría poner en riesgo la finalización y efectividad de los proyectos planificados, teniendo en cuenta que el 82,24% de los recursos asignados del presupuesto están concentrados en 8 proyectos de Alto Impacto de los cuales 1 proyecto no presenta ningún tipo de avance en su ejecución y este representa el 12,5% de los recursos asignados.

Recomendaciones: Se recomienda establecer un sistema de monitoreo más riguroso y frecuentemente actualizado para evaluar el progreso de los proyectos de alto impacto. Tomar medidas correctivas inmediatas, en el proyecto de Alto Impacto que no registra ningún avance y que representa el 12,5% de los recursos asignados; sin descuidar el obligatorio seguimiento a los 8 proyectos de Bajo Impacto que tampoco registran avances en su ejecución (28,41%); se deben ajustar cronogramas, lo que permitirá mejorar la ejecución y cumplir con los objetivos de inversión.

Alcaldía Local de La Candelaria

ILUSTRACIÓN 11. DISTRIBUCIÓN DE PROYECTOS LOCALIDAD LA CANDELARIA



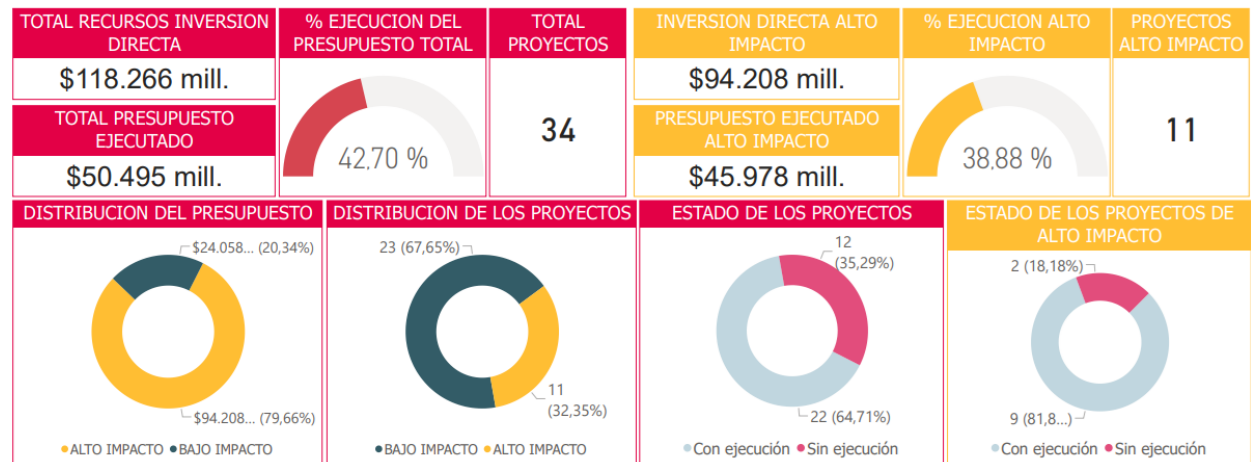
Fuente: Centro de Gobierno Local, 2024. Valores en pesos - Cálculos Observatorio de Gestión Local - OGL - Cifras al corte del 31-07-2024

Alertas: La Alcaldía de La Candelaria ha ejecutado solo el 44,26% del presupuesto total (\$9,086,000,000 de \$20,530,000,000), y un 50,21% en proyectos de alto impacto (\$8,101,000,000 de \$16,132,000,000). Esto sugiere una falta de avance en la ejecución que puede afectar los resultados esperados, teniendo en cuenta que 8 de los 20 proyectos son de Alto Impacto y concentran el 78,58% del total los recursos asignados; por otro lado, al corte existen 2 proyectos categorizados como de Bajo Impacto que no presentan ningún tipo de avance.

Recomendaciones: Realizar una revisión detallada de los proyectos y de la asignación de recursos es esencial para identificar y abordar los problemas. Mejorar la coordinación entre las áreas responsables y establecer plazos de revisión más cortos contribuirá a acelerar la ejecución y a alcanzar los objetivos propuestos; se sugiere validar porque a la fecha del corte existen 2 proyectos sin ningún tipo de avance.

Alcaldía Local de Usme

ILUSTRACIÓN 12. DISTRIBUCIÓN DE PROYECTOS LOCALIDAD DE USME



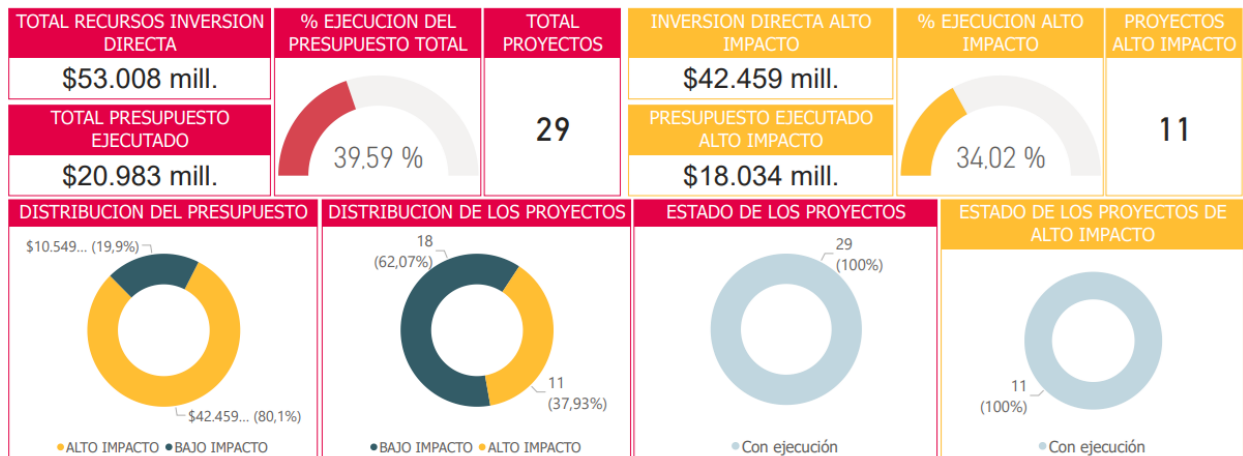
Fuente: Centro de Gobierno Local, 2024. Valores en pesos - Cálculos Observatorio de Gestión Local - OGL - Cifras al corte del 31-07-2024

Alertas: La Alcaldía de Usme presenta una baja ejecución del 42,70% en el total de su presupuesto de inversión (\$50,495,000,000 de \$118,266,000,000) y registra una ejecución rezagada del 38,88% de recursos en 9 de los 11 proyectos categorizados como de Alto Impacto; se puede observar que está por debajo de la ejecución ideal acumulada propuesta del 58,33% y que no presenta ningún tipo de avance en la gestión de 2 proyectos de Alto Impacto los cuales concentran el 18,18% de los recursos asignados a esta categoría. Lo anterior afecta la efectividad y desarrollo de los proyectos y su impacto en los servicios que se entregan a la ciudadanía, teniendo en cuenta que del total del presupuesto asignado a esta alcaldía el 79,66% de esos recursos se concentran en los 11 proyectos categorizados como de Alto Impacto (94,208,000,000 de \$118,266,000,000). Por último, también se evidencia que no existe ningún tipo de gestión o avance en la ejecución de 10 proyectos de categoría Bajo Impacto.

Recomendaciones: Implementar medidas correctivas rápidas, como la oportuna distribución de recursos y la revisión de los plazos de ejecución, dando énfasis al seguimiento y búsqueda de causas que impiden que existan avances en los 2 proyectos de Alto Impacto (18,18%), como también en los 10 proyectos de Bajo Impacto (17,11%); lo anterior es fundamental para mejorar el avance de los proyectos. Además, fortalecer los mecanismos de control y reporte ayudará a garantizar que se alcancen los objetivos presupuestarios.

Alcaldía Local de Tunjuelito

ILUSTRACIÓN 13. DISTRIBUCIÓN DE PROYECTOS LOCALIDAD DE TUNJUELITO



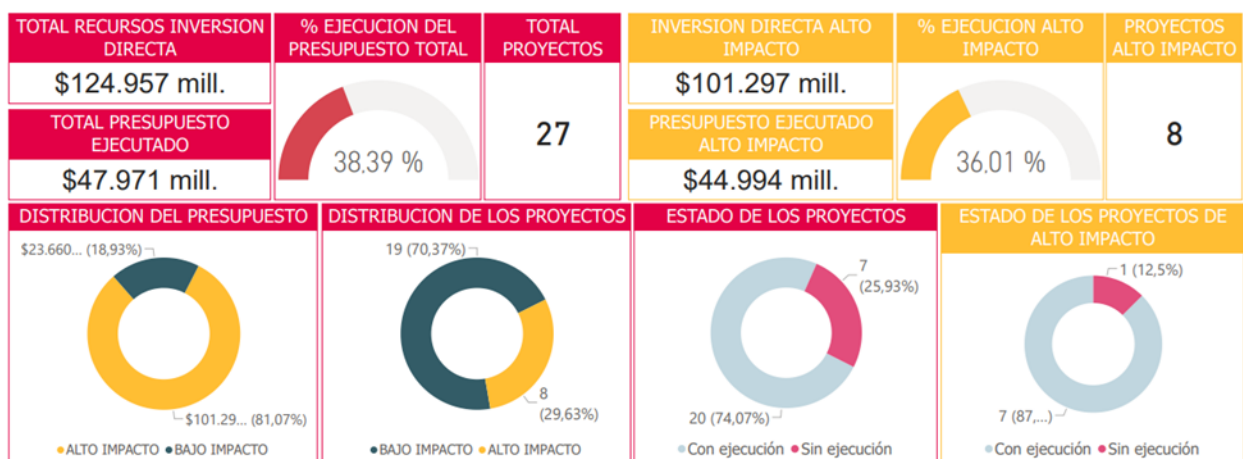
Fuente: Centro de Gobierno Local, 2024. Valores en pesos - Cálculos Observatorio de Gestión Local - OGL - Cifras al corte del 31-07-2024

Alertas: La Alcaldía de Tunjuelito presenta una deficiente ejecución del 39,59% en el total de su presupuesto de inversión (\$20,983,000,000 de \$53,008,000,000) y registra una ejecución baja del 34,02% de recursos en el total de sus 11 proyectos categorizados como de Alto Impacto; teniendo en cuenta que esta categoría de proyectos concentra el 80,10% de los recursos asignados a esta alcaldía (42,459,000,000 de 53,008,000,000). Lo anterior nos lleva a considerar que esta baja ejecución podría poner en riesgo la finalización y efectividad de los proyectos planificados.

Recomendaciones: A pesar de que los 29 proyectos de inversión presentan algún grado de ejecución, este es bajo y es necesario realizar una evaluación exhaustiva con énfasis en los proyectos categorizados como de alto impacto (80,10%), para identificar las causas de la baja ejecución; y establecer un plan de acción que incluya la optimización de recursos y la mejora de los procesos de seguimiento lo cual ayudará a acelerar la implementación y alcanzar los objetivos de inversión.

Alcaldía Local de San Cristóbal

ILUSTRACIÓN 14 DISTRIBUCIÓN DE PROYECTOS LOCALIDAD DE SAN CRISTÓBAL



Fuente: Centro de Gobierno Local, 2024. Valores en pesos - Cálculos Observatorio de Gestión Local - OGL - Cifras al corte del 31-07-2024

Alertas: Los recursos de inversión de la AL de San Cristóbal ascienden a \$ 124.957 millones, distribuidos en 27 proyectos de los cuales el 81,07% del presupuesto está concentrado en ocho 8 proyectos considerados de alto impacto. Sin embargo, 1 de los proyectos de alto impacto a la fecha de corte, aun no presenta ejecución.

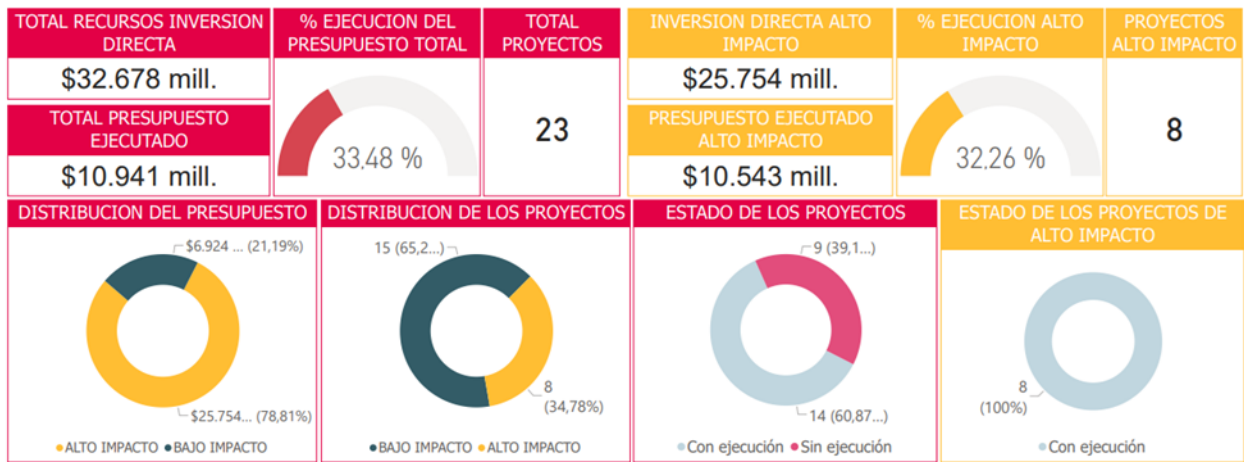
La ejecución presupuestal de la alcaldía asciende al 38,39% que corresponde a \$47.971 millones; teniendo en cuenta que el avance en ejecución es inferior al esperado (58,33%) se genera una alerta asociada a la baja ejecución presupuestal respecto al acumulado ideal proyectado.

Finalmente, siete (7) de (27) proyectos no presentan avance en la ejecución presupuestal y dentro de estos siete se encuentra un proyecto de alto impacto, sobre el cual se hace énfasis.

Recomendaciones: Teniendo en cuenta los 7 proyectos sin avance presupuestal y la baja ejecución, se recomienda a la alcaldía determinar las causas o factores que están afectando el desarrollo del avance en los proyectos y mitigarlos; adicionalmente aumentar la frecuencia del monitoreo al avance o implementar actividades que evidencien oportunamente desviaciones con respecto a la ejecución.

Alcaldía Local de Los Mártires

ILUSTRACIÓN 15 DISTRIBUCIÓN DE PROYECTOS LOCALIDAD DE LOS MÁRTIRES



Fuente: Centro de Gobierno Local, 2024. Valores en pesos - Cálculos Observatorio de Gestión Local - OGL - Cifras al corte del 31-07-2024

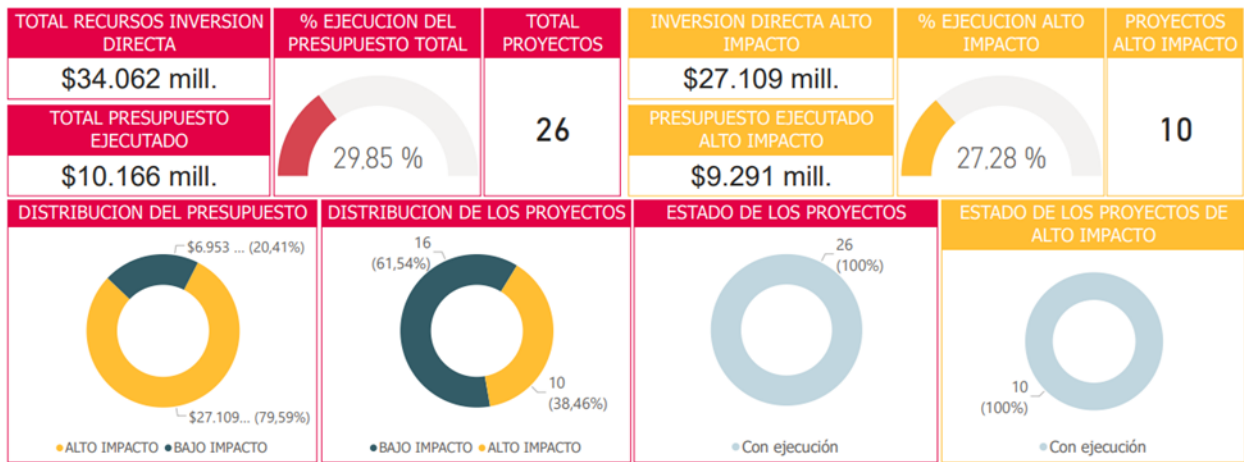
Alertas: La alcaldía local de los Mártires, para la fecha de corte refleja un porcentaje de ejecución presupuestal bajo respecto a lo esperado para el periodo de análisis pues su avance asciende al 33,48% del 58,33% esperado. Lo anterior corresponde \$10.941 millones; del total de \$32.678 millones; de los cuales el 78,81% está concentrado en 8 proyectos de alto impacto.

En lo que respecta al estado de ejecución de los PI, del total de veintitrés (23) proyectos nueve (9) se encuentran sin avance en su ejecución presupuestal.

Recomendaciones: Como se aprecia en la gráfica, la ejecución de los proyectos de alto impacto asciende a \$10.543 millones de \$10.941 millones que es el total de la ejecución, lo cual representa como el avance de los proyectos de alto impacto impulsa de forma significativa la ejecución total. Sin embargo, la alcaldía debe gestionar sus recursos en aras de aumentar los niveles de ejecución en este segundo semestre; aquí, se recomienda realizar las actividades necesarias para mitigar los factores o causas que han afectado la ejecución por parte de la AL.

Alcaldía Local de Chapinero

ILUSTRACIÓN 16 DISTRIBUCIÓN DE PROYECTOS LOCALIDAD DE CHAPINERO



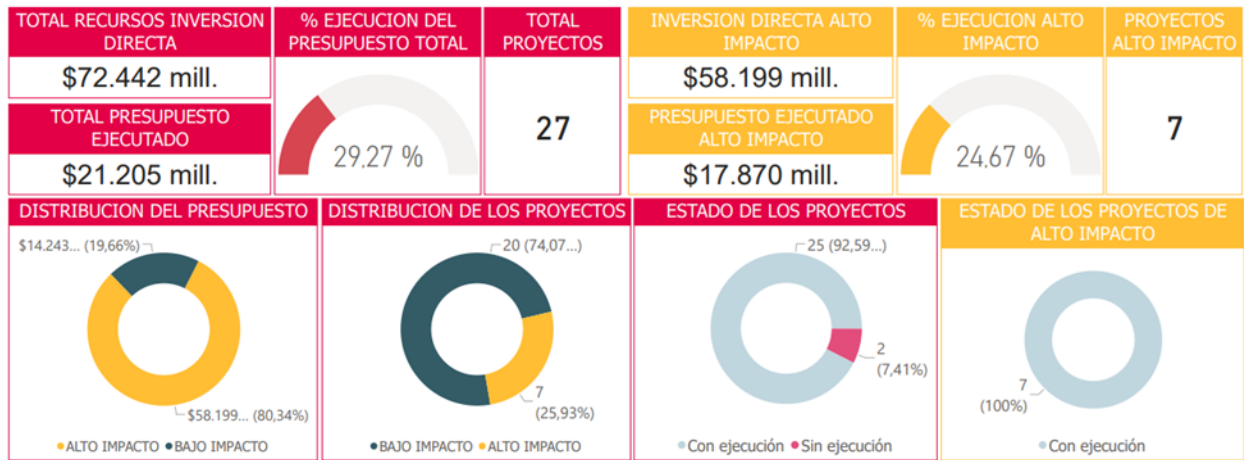
Fuente: Centro de Gobierno Local, 2024. Valores en pesos - Cálculos Observatorio de Gestión Local - OGL - Cifras al corte del 31-07-2024

Alertas: La alcaldía local de Chapinero, tiene un presupuesto total inversión de \$34.062 millones, los cuales se encuentran distribuidos en 26 proyectos, 10 de los cuales concentran el 79,99% de los recursos del rubro de inversión. Esta concentración categoriza a los 10 proyectos de alto impacto, los cuales aunque presentan avance e impulsan en gran medida la ejecución total respecto al 29,85% que sigue siendo inferior al 58,33% acumulado ideal proyectado.

Recomendaciones: Aunque la alcaldía presenta avance en todos los proyectos, el progreso de estos no supera el nivel esperado y se hace necesario que la administración de la localidad coordine sus equipos y sus esfuerzos con el objetivo de aumentar significativamente la ejecución presupuestal. Se recomienda para tal fin a la alcaldía, analizar las actividades de ejecución de los diferentes proyectos y determinar donde tienen oportunidades de mejora que impacten en el avance presupuestal de la inversión, también se recomienda identificar y mitigar causas que estén obstaculizando la ejecución.

Alcaldía Local de Usaquén

ILUSTRACIÓN 17 DISTRIBUCIÓN DE PROYECTOS LOCALIDAD DE USAQUÉN



Fuente: Centro de Gobierno Local, 2024. Valores en pesos - Cálculos Observatorio de Gestión Local - OGL - Cifras al corte del 31-07-2024

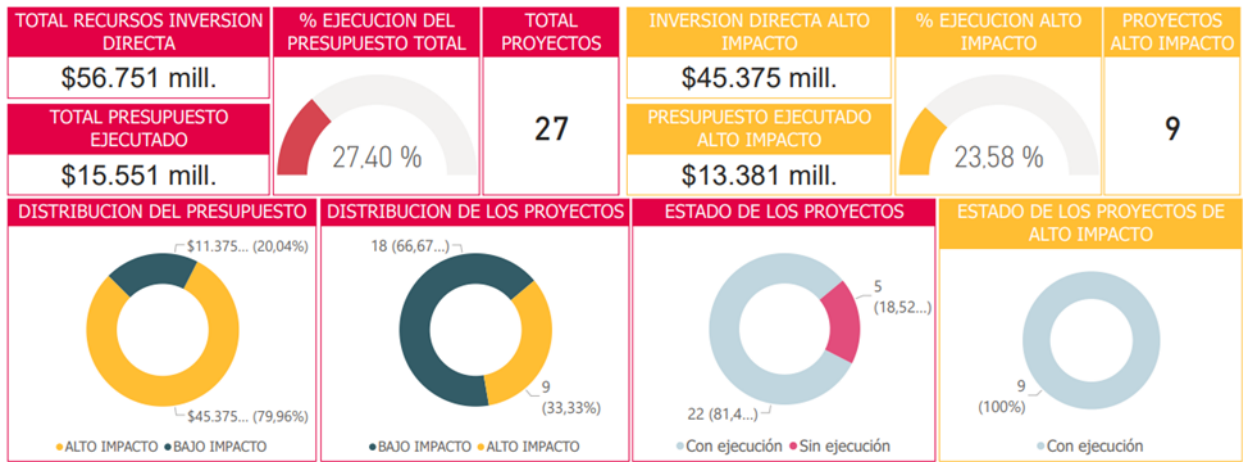
Alertas: La alcaldía Local de Usaqué, tiene 27 proyectos de inversión en los cuales se encuentra distribuido el presupuesto asignado para esta vigencia que asciende a \$72.442 millones, de los cuales el 80,34% se encuentra concentrado en 7 proyectos, que por esta razón se ubican en la categoría de alto impacto.

La ejecución de la alcaldía para el corte de análisis es del 29,97% lo cual es inferior al avance esperado. Adicionalmente de los 27 proyectos existen 2 proyectos en los cuales no se refleja avance en ejecución.

Recomendaciones: Basados en los resultados al corte, se recomienda a la alcaldía realizar las actividades necesarias para incrementar la ejecución presupuestal de inversión sin descuidar el desarrollo de la totalidad de los proyectos, tanto de alto como de bajo impacto; Sin embargo se debe tener en cuenta que el avance de los de PI de alto impacto genera mayores resultados en términos de avance presupuestal, ya que como se observa en la imagen de los \$21.205 millones ejecutados a través de 25 proyectos, solo 7 proyectos aportan \$17.870 millones.

Alcaldía Local de Fontibón

ILUSTRACIÓN 18 DISTRIBUCIÓN DE PROYECTOS LOCALIDAD DE FONTIBÓN



Fuente: Centro de Gobierno Local, 2024. Valores en pesos - Cálculos Observatorio de Gestión Local - OGL - Cifras al corte del 31-07-2024

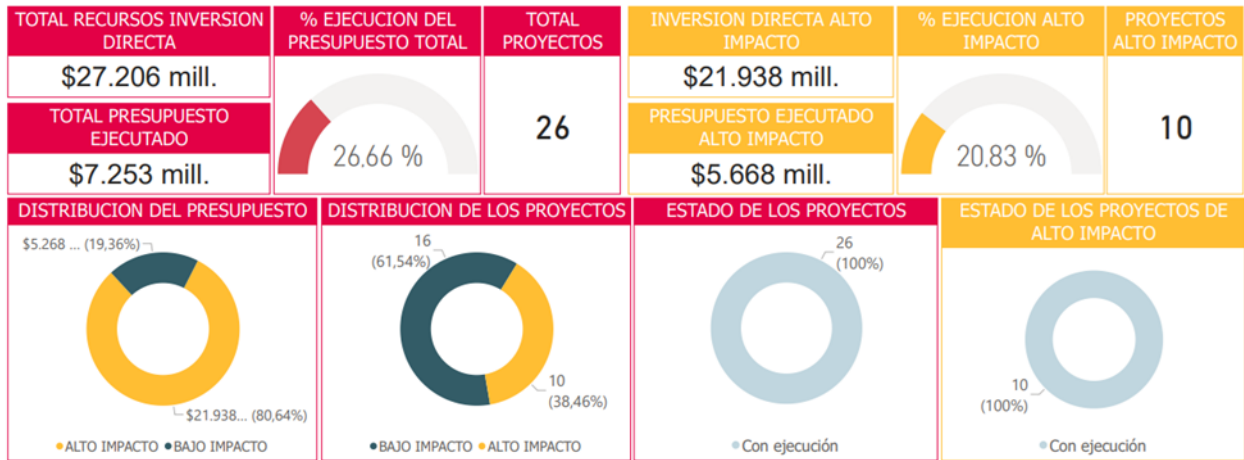
Alertas: En la alcaldía Local de Fontibón se refleja una ejecución del 27,40% que corresponde \$15.551 millones de \$56.751 millones con los que la localidad cuenta en la vigencia. Estos recursos están distribuidos en 27 proyectos de los cuales 9 concentran el 79,96% siendo catalogados como PI de alto impacto, que aunque presentan avance presupuestal este no supera el nivel esperado para el corte,

Finalmente, se resalta que del total de los 27 proyectos 5 de no reportan avance en su ejecución.

Recomendaciones: Se recomienda a la alcaldía establecer el plan de acción que dirija la gestión a incrementar la ejecución de inversión significativamente, logrando llegar a un nivel óptimo para el cierre de la vigencia, determinando las causas que puedan estar retrasando el avance y mitigarlas oportunamente. Adicionalmente se recomienda hacer énfasis en los proyectos que no reportan ejecución a la fecha de corte.

Alcaldía Local de Teusaquillo

ILUSTRACIÓN 19 DISTRIBUCIÓN DE PROYECTOS LOCALIDAD DE TEUSAQUILLO



Fuente: Centro de Gobierno Local, 2024. Valores en pesos - Cálculos Observatorio de Gestión Local - OGL - Cifras al corte del 31-07-2024

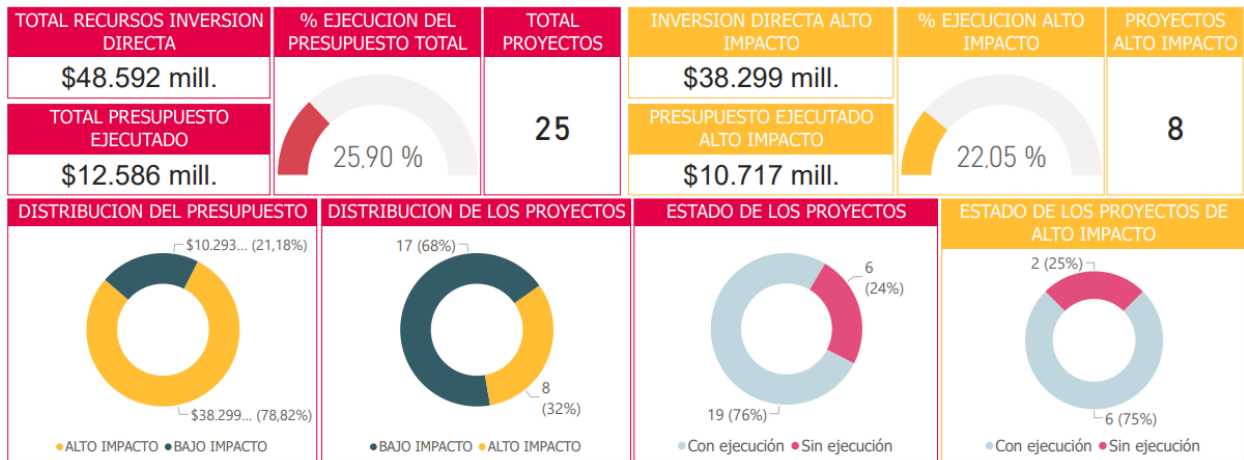
Alertas: La alcaldía local de Teusaquillo, de sus \$27.206 millones de presupuesto ha avanzado en la ejecución del 26,66% que corresponde a \$7.253 millones. Esta ejecución está debajo de la esperado para la vigencia.

La alcaldía cuenta con 26 proyectos de los cuales 10 tienen concentrados el 80,64% del presupuesto siendo estos de alto impacto, sin embargo, su ejecución asciende al 20,83% aportando \$5.668 millones a la ejecución total; esto refleja la importancia de lograr mayores avances en este grupo de proyectos.

Recomendaciones: A pesar de tener todos sus proyectos con ejecución es urgente que la alcaldía gestione sus recursos para lograr mejores resultados, teniendo en cuenta que se tienen menos de 5 meses para terminar la vigencia; debe determinar estrategias para mitigar los factores que estén retrasando el avance presupuestal con el fin de llegar al cierre de año fiscal con una ejecución de sus recursos de inversión óptimos.

Alcaldía Local de Barrios Unidos

ILUSTRACIÓN 20 DISTRIBUCIÓN DE PROYECTOS LOCALIDAD DE BARRIOS UNIDOS



Fuente: Centro de Gobierno Local, 2024. Valores en pesos - Cálculos Observatorio de Gestión Local - OGL - Cifras al corte del 31-07-2024

Alertas: La Alcaldía Local de Barrios Unidos presenta una ejecución del 25,90% es decir, una cuarta parte de su presupuesto destinado a la inversión. Estos \$48.592 millones se ven reflejados en un total de 25 proyectos

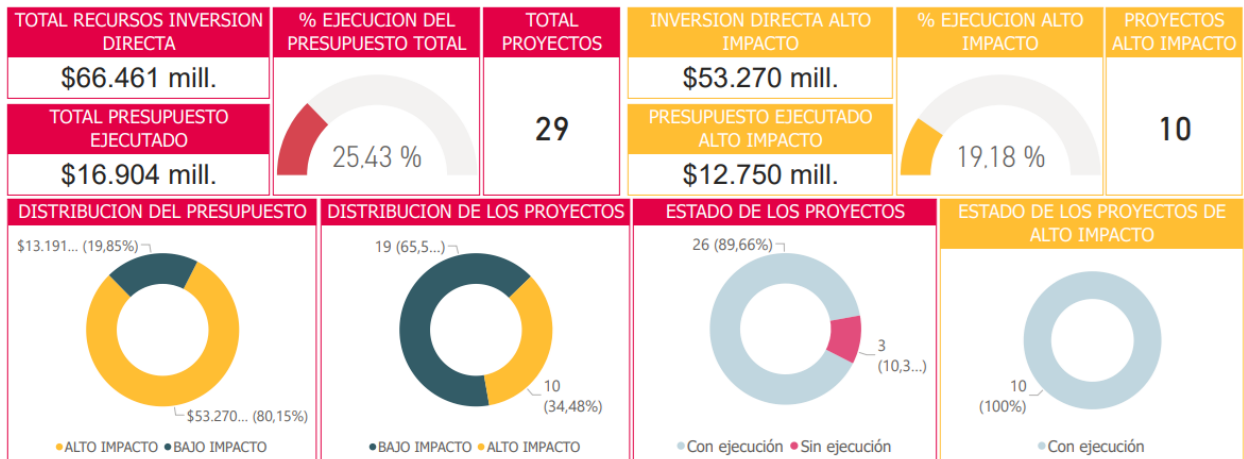
de los cuales 8 son definidos como Proyectos de Alto Impacto. Siguiendo esto, la ejecución de los ocho proyectos de alto impacto se encuentra en un 22.05%; lo que permite identificar su peso en el porcentaje de ejecución total del presupuesto de inversión. Es decir, el 85% del porcentaje de ejecución reflejado a la fecha corresponde al avance sobre seis de los ocho proyectos de alto impacto identificados.

En cuanto a los proyectos de Alto Impacto, se resalta el hecho de que a corte de 31 de julio de 2024, dos proyectos se encontraban pendientes de ejecución. En complemento, existen cuatro proyectos de bajo impacto pendientes de ejecución.

Recomendaciones: La baja en la ejecución del presupuesto de inversión representa una alerta para la Alcaldía Local de Barrios Unidos y en complemento, la principal recomendación se orienta al fortalecimiento de las acciones de coordinación y ejecución de los proyectos de inversión pendientes para la vigencia. En este sentido, se hace un llamado a la implementación de un plan de acción que permita identificar estas oportunidades de mejora para el fortalecimiento de la ejecución en aras de reflejar un avance de cara a los proyectos de inversión.

Alcaldía Local de Sumapaz

ILUSTRACIÓN 21 DISTRIBUCIÓN DE PROYECTOS LOCALIDAD DE SUMAPAZ



Fuente: Centro de Gobierno Local, 2024. Valores en pesos - Cálculos Observatorio de Gestión Local - OGL - Cifras al corte del 31-07-2024

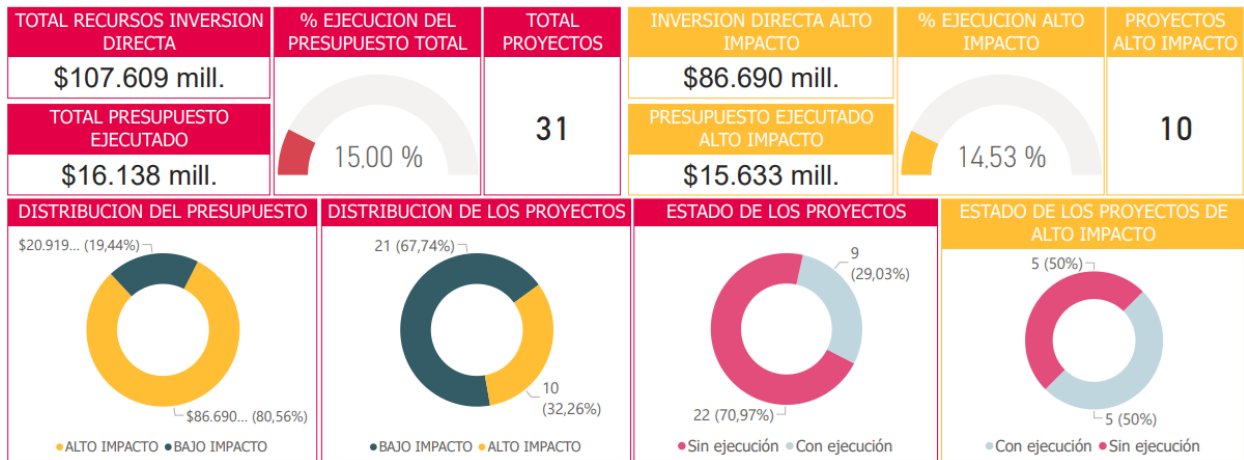
Alertas: La Alcaldía Local de Sumapaz presenta un total de veintinueve (29) proyectos de inversión que corresponden con una asignación presupuestal de \$ 66.461 millones de pesos, de estos veintinueve proyectos, diez, son identificables como proyectos de alto impacto. Dentro de las principales alertas a resaltar para Sumapaz, se destaca la baja ejecución asociada al total del porcentaje de inversión; se trata de un 25,43% de avance, respecto a una proyección estimada de 58,33%, es decir 32,9% por debajo del acumulado estimado.

Esta alerta inicial de ejecución debe ser contrastada con el seguimiento a los proyectos de inversión de alto impacto. Aquí, se destaca la gestión positiva de la Alcaldía Local en cuanto a la capacidad de poner en marcha el 100% de los proyectos definidos. Sin embargo, los retos asociados para la alcaldía se orientan a la baja ejecución reportada a la fecha. En complemento, el estado de los proyectos de inversión de bajo impacto indican la no ejecución de tres proyectos.

Recomendaciones: Dentro de las principales recomendaciones para Sumapaz se destaca la creación de un plan de acción orientado a la mejora en la ejecución de los proyectos de inversión a nivel general, con énfasis en los proyectos pendientes de avance.

Alcaldía Local de Rafael Uribe Uribe

ILUSTRACIÓN 22 DISTRIBUCIÓN DE PROYECTOS LOCALIDAD DE RAFAEL URIBE URIBE



Fuente: Centro de Gobierno Local, 2024. Valores en pesos - Cálculos Observatorio de Gestión Local - OGL - Cifras al corte del 31-07-2024

Alertas: En cuanto a las principales alertas identificadas para la Alcaldía Local de Rafael Uribe Uribe, se destaca el rezago en la ejecución del presupuesto de inversión. Siguiendo esto, la AL se encuentra 43,33% por debajo del estimado esperado para la fecha de corte de la información.

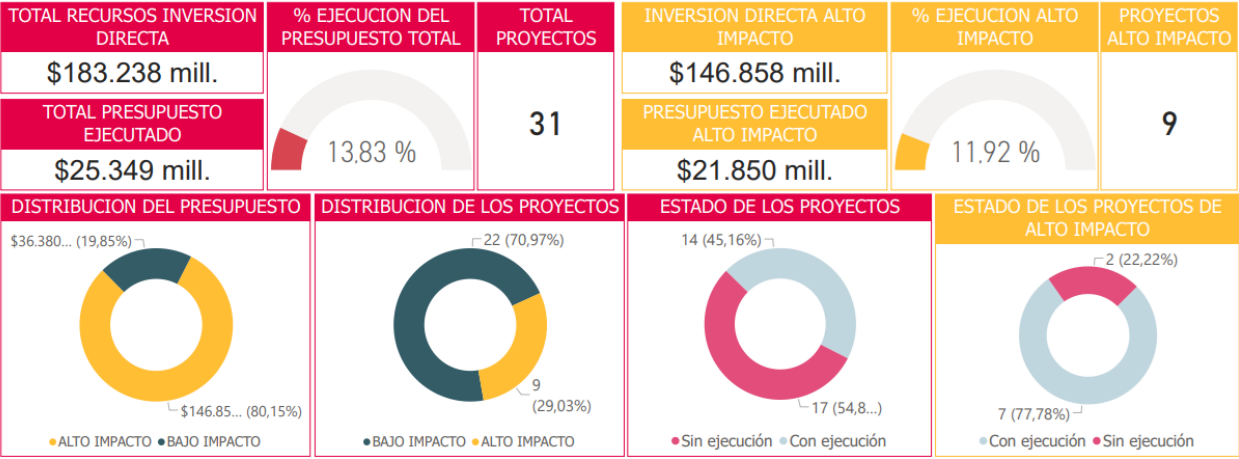
Adicionalmente, se destaca que el avance en la ejecución corresponde en su mayoría al reporte asociado a los proyectos de alto impacto, pues estos se encuentran en 14,53% de ejecución respecto al 15% total que presenta la localidad. Ahora bien, si el análisis se orienta hacia los proyectos de alto impacto, llama la atención que el 50% de los proyectos identificados en esta línea, se encuentran pendientes de ejecución.

En complemento, solo cuatro proyectos de bajo impacto se encuentran con un avance asociado y 17 proyectos de bajo impacto están pendientes de ejecución a corte de 31 de julio de 2024.

Recomendaciones: Las principales recomendaciones orientadas a la Alcaldía Local de Rafael Uribe Uribe se enfocan en la retroalimentación y análisis interno relacionado con la identificación de oportunidades de mejora y posibles retos en la materialización de la inversión asociada a los Proyectos de Inversión. De esta forma, la AL debe apostar por la construcción de un plan de acción pensado en la respuesta y el fortalecimiento de la ejecución de los Proyectos de Inversión de cara a los tiempos establecidos para la vigencia.

Alcaldía Local de Kennedy

ILUSTRACIÓN 23 ILUSTRACIÓN 16 DISTRIBUCIÓN DE PROYECTOS LOCALIDAD DE KENNEDY



Fuente: Centro de Gobierno Local, 2024. Valores en pesos - Cálculos Observatorio de Gestión Local - OGL - Cifras al corte del 31-07-2024

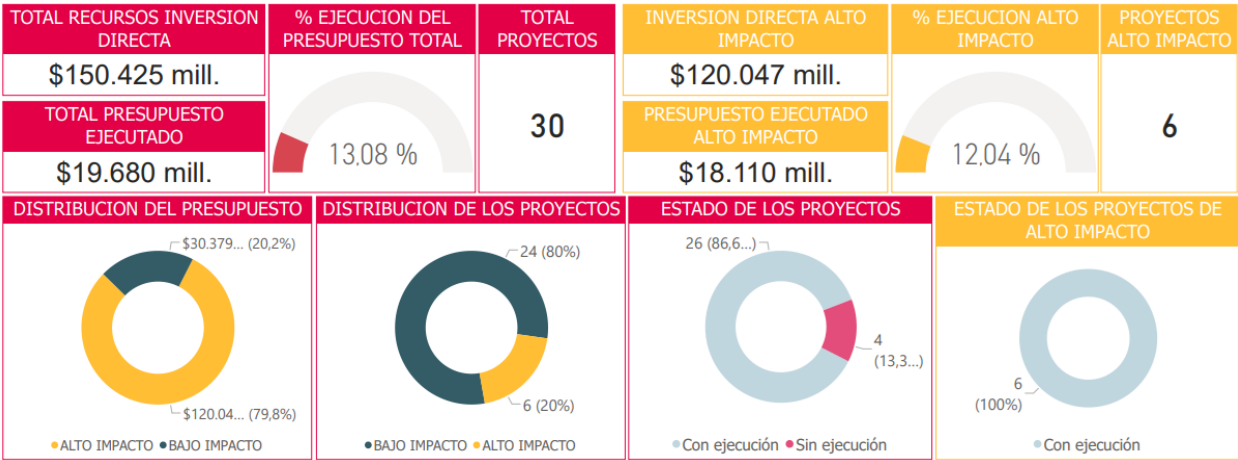
Alertas: La Alcaldía Local de Kennedy presenta un porcentaje de ejecución total del presupuesto de inversión de 13,83% esto es 44,5 % por debajo del estimado para la fecha de corte del 31 de julio de 2024. Lo anterior implica la identificación de una alerta asociada a la ejecución del presupuesto de cara al fin de la vigencia.

En línea con este análisis, de 31 proyectos que tiene la AL, 9 son se llevan aproximadamente el 80% del presupuesto. De estos nueve proyectos identificados como alto impacto, siete se encuentran en ejecución, con un porcentaje de avance de solo el 11,2%. Esto llama la atención dado que se encuentran dos proyectos pendientes de ejecución asociados a la sección de alto impacto cuando el ideal estimado de ejecución a la fecha es del 58,33%. En complemento, llaman la atención los 15 proyectos complementarios de bajo impacto que se encuentran pendientes de ejecución para la AL de Kennedy.

Recomendaciones: Las principales recomendaciones en respuesta a las alertas identificadas se orientan a la toma de acciones pensadas para el avance y fortalecimiento de la ejecución presupuestal de inversión para la AL. En este sentido, se exhorta a la alcaldía al análisis y retroalimentación de resultados para la toma de decisiones que permitan ejecutar un plan de respuesta acorde a las novedades identificadas.

Alcaldía Local de Suba

ILUSTRACIÓN 24 DISTRIBUCIÓN DE PROYECTOS LOCALIDAD DE SUBA



Fuente: Centro de Gobierno Local, 2024. Valores en pesos - Cálculos Observatorio de Gestión Local - OGL - Cifras al corte del 31-07-2024

Alertas: La Alcaldía Local de Suba presenta un presupuesto total de inversión de \$150.425 millones de pesos, de los cuales \$ 120.047 millones corresponden a la inversión de 6 proyectos identificados como proyectos de alto impacto. En este sentido, los 6 proyectos de alto impacto tienen una asignación equivalente al 80% de los recursos, por lo cual el análisis se hará de forma contrastada con la ejecución de los mismos.

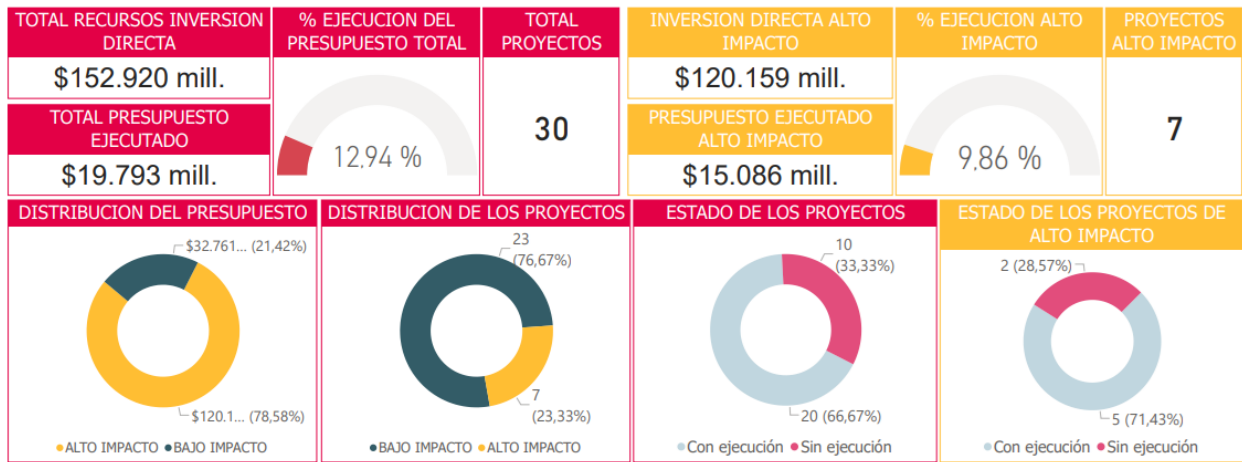
Siguiendo esto, la ejecución total de la Alcaldía Local de Suba a la fecha es del 13,08% es decir, 45,25% por debajo del 58,33% ideal de ejecución acumulada. Lo que implica una alerta dada la brecha entre el porcentaje ideal de ejecución y la ejecución real identificada.

Del 13,08% de ejecución el 12,04% pertenece a los proyectos de alto impacto. Por lo cual de los 24 proyectos de bajo impacto, los 20 que se encuentran en ejecución representan el 1,04% del total del avance y se destaca la no ejecución de 4 a la fecha.

Recomendaciones: Las principales recomendaciones orientadas a la Alcaldía Local de Suba, se enfocan en el fortalecimiento del seguimiento a la planeación y la construcción de un plan de mejora que permita responder en resultados a la la ejecución de cara al final de la vigencia, con énfasis en los proyectos que aún no inician ejecución.

Alcaldía Local de Bosa

ILUSTRACIÓN 25 DISTRIBUCIÓN DE PROYECTOS LOCALIDAD DE BOSA



Fuente: Centro de Gobierno Local, 2024. Valores en pesos - Cálculos Observatorio de Gestión Local - OGL - Cifras al corte del 31-07-2024

Alertas: La ilustración de distribución de proyectos para la alcaldía local de Bosa, permite identificar que el porcentaje de ejecución total del presupuesto está 45,39% por debajo del porcentaje acumulado ideal de ejecución establecido en la metodología de análisis.

Se destaca la identificación de siete proyectos de alto impacto con un porcentaje de ejecución inferior al 10%. De estos siete proyectos, dos se encuentran pendientes de ejecución a la fecha de corte. Lo anterior implica retos para la ejecución de la inversión teniendo en cuenta el final de la vigencia.

Finalmente, se resalta la identificación de ocho proyectos de bajo impacto que también están pendientes de ejecución.

Recomendaciones: Una de las principales recomendaciones para la Alcaldía de Bosa se enmarca en la construcción de escenarios de retroalimentación y un plan de acción pensados para la mejora institucional de cara a los resultados en el seguimiento a la ejecución presupuestal, teniendo en cuenta el final de la vigencia.

Conclusiones

1. El 95% de las Alcaldías Locales analizadas se encuentra por debajo del 58,33% lo cual permite levantar una alerta general para el seguimiento a la ejecución presupuestal, sobre todo teniendo en cuenta que la brecha entre alcaldías locales por debajo del porcentaje acumulado ideal llega a superar los 40 puntos porcentuales. Esta brecha sugiere posibles retrasos o ineficiencias en la ejecución de los proyectos de alto impacto, que representan una parte significativa del presupuesto y que afectan los resultados asociados a la Gestión Pública Local y a la entrega de servicios a la comunidad.
2. A pesar del no cumplimiento con la expectativa del porcentaje acumulado ideal a la fecha de corte de la información, las Alcaldías Locales que encabezan el ranking de ejecución son: Santa Fe (75,71%), Puente Aranda (50,51%) y Antonio Nariño (49,14%). Por el contrario, las principales alertas relacionadas con baja ejecución del presupuesto de inversión son: Kennedy (13,83%), Suba(13,08%) y Bosa (12,94%).
3. En cuanto al seguimiento a la Ejecución presupuestal, se identifican alertas asociadas a la no ejecución de 15 proyectos de alto impacto concentrados en los recursos de presupuesto de inversión asignados a las siguientes alcaldías locales: Rafael Uribe Uribe (5), Bosa (2), Barrios Unidos (2), Kennedy (2), Usme (2), Engativá (1), San Cristóbal (1). Esta baja ejecución podría obstaculizar el progreso y la efectividad de los proyectos prioritarios.
4. Para los proyectos de bajo impacto, también se levanta una alerta relacionada con la no ejecución de 117 proyectos concentrados en las veinte Alcaldías Locales, con énfasis en Ciudad Bolívar (21), Suba (20) y Tunjuelito (18).
5. Finalmente, se resalta que la metodología de cálculo utilizada por el Observatorio de Gestión Local, corresponde a los insumos y análisis desarrollados desde el enfoque de cálculo del Índice de Gestión Pública Local, por lo cual la identificación de alertas se enfoca a una construcción temprana de las mismas con el fin de generar las oportunidades de mejora y seguimiento a las Alcaldías Locales de cara al fortalecimiento de la Gestión Pública Local.

Recomendaciones

1. Se debe realizar una revisión exhaustiva de los proyectos en curso y su avance para identificar las causas de la baja ejecución. Esta recomendación se orienta al análisis interno que deben llevar a cabo las Alcaldías Locales para la identificación de las posibles causas asociadas a los retos identificados en el documento. De esta forma, el autoanálisis en cabeza de los Alcaldes Locales será una herramienta poderosa para dar el primer paso orientado a la mejora.
2. En segundo lugar, es necesario fortalecer el uso de las herramientas de seguimiento de las Alcaldías Locales desde la utilización de los elementos dispuestos para ello, como por ejemplo el Tablero de Seguimiento a la Ejecución Presupuestal de las Alcaldías Locales disponible en el Portal Web del Centro de Gobierno Local¹ o crear las herramientas que cada AL considere necesario y se ajusten a sus necesidades para realizar un seguimiento cada vez más riguroso.
3. De cara a los resultados del análisis interno y del seguimiento identificado, se recomienda implementar los planes de acción encaminados a mejorar los resultados en la ejecución presupuestal.
4. Finalmente, se recomienda la construcción de escenarios de diálogo e intercambio de información para el aprendizaje de buenas prácticas asociadas a la ejecución presupuestal.

¹ Ingresar al tablero de Ejecución Presupuestal de acceso directivo, dispuesto para las Alcaldías Locales y Nivel Central.